



**Bodens
kommun**

Kommunrevisionen

2020-10-02

För kännedom:
Fullmäktiges presidium
Partiernas gruppleddare
Kommunstyrelsen

Till
Styrelsen i Boden Event AB

Boden Event AB:s uppdrag och verksamhet

I egenskap av lekmannarevisorer i Boden Event AB har vi i samverkan med de övriga förtroendevalda revisorerna i Bodens kommun genomfört en granskning av Boden Event AB:s uppdrag och verksamhet. I granskningen har vi biträttats av sakkunniga från PwC.

Granskningen har fokuserat på följande områden:

- Organisation och ansvarsfördelning inom bolaget
- Samverkan med kommunen och dess övriga bolag
- Styrning av bolaget
- Rapportering till ägaren/Bodens kommunföretag AB
- Långsiktigt perspektiv

Utifrån genomförd granskning gör vi en **sammantagen revisionell bedömning** att Boden Event AB:

- Bedriver sin verksamhet i allt väsentligt i enlighet med bolagsordning och ägardirekt

För att utveckla granskningsområdet lämnas följande **rekommendationer**:

- Att bolagets styrelse säkerställer en ändamålsenlig organisation med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets ordförande och VD.
- Tydliggör vilken samverkan som bolaget ska bedriva samt hur återrapportering/utvärdering/bedömning om denna samverkan varit tillräcklig ska ske.

I övrigt hänvisar vi till iakttagelser och bedömningar i bifogad revisionsrapport. Vi emotser bolagets styrelses svar på vår granskning till 2021-01-20.

För revisorerna i Bodens kommun och lekmannarevisorerna i Boden Event AB

Per-Ulf Sandström
Ordförande
i kommunrevisionen

Eija Andersson
Lekmannarevisor

Roland Dahlqvist
Lekmannarevisor

Bilaga: Revisionsrapport ”Boden Event AB:s uppdrag och verksamhet”, PwC oktober 2020

Postadress	Telefon	E-post	Organisationsnummer
961 86 Boden	0921-620 00 vx. med direktval	kommunen@boden.se	212000-2767

Boden Event AB:s uppdrag och verksamhet

Bodens kommun

September 2020

Robert Bergman, Projektledare

Jonathan Melkko, Projektmedarbetare



Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
1. Inledning	3
1.1 Bakgrund	3
1.2 Syfte och revisionsfrågor	3
1.3 Revisionskriterier	3
1.4 Avgränsning och metod	4
2. Iakttagelser och bedömningar	5
2.1 Organisation och ansvarsfördelning	5
2.1.1 Iakttagelser	5
2.1.2 Bedömning	6
2.2 Samverkan med kommun, övriga bolag och andra aktörer	6
2.2.1 Iakttagelser	6
2.2.2 Bedömning	7
2.3 Bolagets verksamhetsplanering och aktiviteter	7
2.3.1 Iakttagelser	7
2.3.2 Bedömning	8
2.4 Rapportering till ägaren	8
2.4.1 Iakttagelser	8
2.4.2 Bedömning	8
2.5 Långsiktigt perspektiv	9
2.5.1 Iakttagelser	9
2.5.2 Bedömning	9
3. Revisionell bedömning och bedömning av revisionsfrågor	10
3.1 Revisionell bedömning	10
3.2 Bedömning av revisionsfrågor	10
3.3 Rekommendationer	11

Sammanfattning

På uppdrag av de förtroendevalda lekmannarevisorerna i bolaget har PwC granskat bolagets uppdrag och verksamhet. Syftet med granskningen har varit att pröva om bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv samt vilken långsiktighet som finns med bolaget.

Följande revisionsfrågor har utgjort grund för att bedöma granskningens syfte:

- Har bolaget en organisation och ansvarsfördelning som är anpassade till uppdraget och verksamhetens omfattning?
- Samverkar bolaget med kommunen och dess övriga bolag samt andra aktörer på ett ändamålsenligt sätt?
- Vilken styrning av bolaget förekommer utöver bolagsordning och ägardirektiv? Fokus på verksamhetsplanering och aktiviteter
- Vilken rapportering till ägaren/Bodens kommunföretag AB lämnas från bolaget?
- Vilka ambitioner för bolaget har ägaren i ett mer långsiktigt perspektiv?

Den sammanfattande revisionella bedömningen är att bolagets verksamhet *i allt väsentligt* bedrivs i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv. Utifrån vår granskning kan vi konstatera att ägarens långsiktiga ambition med bolaget är att utreda en sammanslagning med Boden Arena AB. Vi kan vidare konstatera att bolaget har utökat sin verksamhet till att även omfatta mässarrangemang.

I syfte att utveckla verksamheten lämnas följande rekommendationer:

- Att bolagets styrelse säkerställer en ändamålsenlig organisation med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets ordförande och VD.
- Tydliggör vilken samverkan som bolaget ska bedriva samt hur återrapportering/utvärdering/bedömning om denna samverkan varit tillräcklig ska ske.

1. Inledning

1.1 Bakgrund

Boden Event AB har enligt bolagsordningen till ändamål att "bedriva verksamhet för att utveckla Boden till en attraktiv kommun, innefattande bland annat marknadsföring av Boden som arrangemangs- och eventstad". Vidare att bolaget bl a ska verka för arrangemang utanför centralorten och för att kommunens egna anläggningar får ett ökat nyttjande.

Av ägardirektiven för bolaget framgår utöver bolagsordningen främst att: "Bolagets syfte är att, med iakttagande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip, utveckla Boden till en attraktiv kommun."

I den årliga grundläggande granskningen av bolaget 2019 gjordes följande bedömning: "Vår sammantagna bedömning är att bolagets verksamhet utifrån förutsättningarna har skötts på ett ändamålsenligt sätt, men inte ur ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vidare bedömer vi att den interna kontrollen har varit tillräcklig. I sammanhanget ser vi dock att bolaget kan utveckla bolagets verksamhetsmål samt styrning och kontroll för att nå ekonomisk måluppfyllelse."

Under 2019 har bolagets ordinarie VD lämnat bolaget med motivet enligt denna att affärsidén för Boden Event inte höll och att verksamheten borde drivas inom kommunorganisationen i st f i bolagsform.

1.2 Syfte och revisionsfrågor

Granskningen syftar till att pröva om bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv samt vilken långsiktighet som finns med bolaget.

Revisionsfrågor:

- Har bolaget en organisation och ansvarsfördelning som är anpassade till uppdraget och verksamhetens omfattning?
- Samverkar bolaget med kommunen och dess övriga bolag samt andra aktörer på ett ändamålsenligt sätt?
- Vilken styrning av bolaget förekommer utöver bolagsordning och ägardirektiv? Fokus på verksamhetsplanering och aktiviteter
- Vilken rapportering till ägaren/Bodens kommunföretag AB lämnas från bolaget?
- Vilka ambitioner för bolaget har ägaren i ett mer långsiktigt perspektiv?

Behovet av granskningen har framkommit ur revisorernas bedömning av väsentlighet och risk.

1.3 Revisionskriterier

- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Bolagsinterna styrdokument och riktlinjer
- Tillämpliga delar i kommunallag och aktiebolagslag

1.4 Avgränsning och metod

Granskningen är översiktlig till sin karaktär och avgränsas i huvudsak till 2020. I övrigt se revisionsfrågor i föregående avsnitt.

Granskningen har skett genom genomgång av bolagets styrdokument däribland protokoll, årsredovisningar och revisionsberättelser samt intervju med kommunstyrelsens ordförande och representant för oppositionen, kommunchef (tillika VD för bolaget och för Bodens kommunföretag AB) och bolagets ordförande.

Granskningen har faktakontrollerats av de intervjuade och kvalitetssäkrats av Hans Forsström, certifierad kommunal revisor vid PwC.

2. Iakttagelser och bedömningar

2.1 Organisation och ansvarsfördelning

2.1.1 Iakttagelser

Enligt Boden Event AB:s bolagsordning 2019, 4 §, är bolagets ändamål att:

- med iakttagande av kommunal likställighets- och självkostnadsprincip, utveckla Boden till en attraktiv kommun.
- stärka Boden som arrangemangs- och eventstad samt bevaka och verka för arrangemang utanför centralorten.
- ha ett lågt risktagande, samverka med andra arrangörer och aktörer för att möjliggöra arrangemang samt verka för att kommunens egna anläggningar kan få ett ökat nyttjande.
- inte förvärva eller äga fastigheter.

Det framgår även i bolagets ägardirektiv att bolaget ska iakttä kommunal likställighets- och självkostnadsprincip, stärka kommunen som en arrangemangs- och eventstad, ha ett lågt risktagande etc.

I bolagets verksamhetsplan 2020 beskrivs bland annat bolagets verksamhetsuppdrag som är detsamma som bolagets ändamål i bolagsordningen och ägardirektivet. I verksamhetsplanen beskrivs även en vision som syftar till att bolaget ska arrangera och engagera i hela Bodens kommun för Boden och dess invånares bästa, arbeta för samverkan med och mellan aktörer för att arrangemang ska möjliggöras för alla åldrar samt vara ett stöd till föreningar, företag och enskilda att arrangera och anordna olika evenemang.

Enligt bolagets affärsplan 2019 är bolagets affärsidé att förverkliga kommunens strategiska vision för kommunmedborgarna genom att både vara drivande samt skapa förutsättningar för att arrangemang ska kunna ske.

I verksamhetsplanen 2020 framgår att bolaget har, under 2019, genomgått en omorganisation som innebär att bolaget inte längre har någon egen tillsvidareanställd personal utan numera köper tjänster. Detta innebär att det är leverantörens uppgift att bemanna evenemangen och dess genomförande. Av intervju framgår att bolagets styrelse har intagit en mer aktiv roll efter omorganisationen för att årligen pröva behovet av personal i bolaget. Nästa bedömning planeras ske under 2020. Vår granskning av protokoll, 2020-06-26, visar att en person har anställts retroaktivt i projektform från 2020-06-01 till 2020-12-31 för att genomföra förstudier av mässor i syfte att utreda intresse och den ekonomiska bärigheten.

Vidare har bolaget haft en eventproducent anställd i projektform. Eventproducenten var anställd via Boden kommuns kommunikationskontor och avtalet har sagts upp från 2020-07-31 med tre månaders uppsägningstid, (beslut 2020-06-26 § 64 p.5). Anledningen till uppsägningen beskrivs vara att strukturera bolagets verksamhet för att få ökad kontroll över ekonomin samt utförande av evenemang. Eventproducentens uppgifter var bl.a. att vara ingången för föreningar, ideella organisationer och övriga intressenter som har förslag och vill ta initiativ till evenemang men även vara kontaktpersonen utåt för bolagets planerade event. Från bolagets företrädare

framkommer att ambitionen har varit att genomföra de beslutade evenen med nuvarande organisation. Om företaget i framtiden kommer att anställa personal eller driva event och mässor i projektform är beroende av bolagets framtida ekonomi, vilka event som ska genomföras men också hur den pågående pandemin kan påverka genomförandet av framtida mäss- och eventarrangemang.

Bolagets ordförande har ett arvode på 20 %. Från intervjuer framkommer att bolagets ordförande utöver sitt arvode på 20 % assisterar med vissa arbetsuppgifter som ligger på VD-nivå. Vidare framgår det av intervjuer att VD-rollen är något som behöver utvecklas till en hel- eller deltidstjänst för att bl.a. skapa en tydligare styrning i bolaget. De intervjuade poängterar dock att bolaget är litet och således även resurserna. Det är en av anledningarna till varför bolaget väljer att organisera verksamheten i projektform.

2.1.2 Bedömning

- Har bolaget en organisation och ansvarsfördelning som är anpassade till uppdraget och verksamhetens omfattning?

Vår bedömning är att revisionsfrågan är *delvis uppfylld*.

Bedömningen baseras på att bolaget inte har en heltidsarvoderad verkställande direktör och att styrelsens ordförande får ägna sig åt vissa operativa uppgifter som i vanliga fall åligger en verkställande direktör. Bolagets organisation på verksamhetsnivå bedöms vara anpassad utifrån bolagets uppdrag och verksamhetens omfattning. Bedömningen baseras på att bolaget har övergått till att bedriva verksamheten i projektform i syfte att kunna anpassa verksamheten utifrån tillgängliga resurser och planerade evenemang.

2.2 Samverkan med kommun, övriga bolag och andra aktörer

2.2.1 Iakttagelser

Enligt verksamhetsplan 2020 ska bolaget arbeta för samverkan med och mellan aktörer för att arrangemang ska möjliggöras för alla åldrar samt vara ett stöd till föreningar, företag och enskilda att arrangera och anordna olika evenemang. Verksamhetsplanen 2020 beskriver även att bolaget ska förverkliga kommunens strategiska vision för kommunmedborgarna genom att vara drivande men också att skapa förutsättningar för att möjliggöra evenemang. Detta kan ske genom samverkan med kommersiella/ideella organisationer men även genom att tillhandahålla resurser som marknadsföring, huvudmannaskap och stöd till evenemang. Ett exempel är att bolaget har upphandlat en mobil scen och sedan har slutit avtal med kultur-, fritids- och ungdomsförvaltningen som hyr scenen i fem år med option att köpa den.

Vid intervjuer framkommer att bolaget tillsammans med Boden kommun, Boden Energi och Boden Turism har gått ihop i ett gemensamt projekt som drivs av Boden Event AB. Projektet har kallats "Popupsommar" och bestått av många småskaliga evenemang för alla åldrar mellan 1 juli - 15 augusti 2020. Även närings- och föreningslivet har varit inblandat i projektet. Av intervjuer med företrädare för bolaget framgår bl a att detta har lett till ökad samverkan med de andra kommunala bolagen inom kommunen. Företrädare för bolaget bedömer det mer sannolikt att övriga kommunala bolag fortsättningsvis vänder sig till Boden Event AB för evenemang, och inte till andra arrangörer. Något som inte har varit en självklarhet tidigare.

Bolagets f.d. eventproducent hade i uppdrag att bl.a. jobba med föreningslivet och övriga organisationer av intresse. På respektive styrelsemöte följdes alla aktiviteter som var igång sedan upp och redovisades av den f.d. eventproducenten. Strukturen och uppföljningen kring samverkan och aktiviteter är något som beskrivs ha förbättrats sedan tidigare år.

2.2.2 Bedömning

- Samverkar bolaget med kommunen och dess övriga bolag samt andra aktörer på ett ändamålsenligt sätt?

Vår bedömning är att revisionsfrågan är *uppfylld*.

Bedömningen baseras på att bolaget driver projekt tillsammans med andra bolag i Bodens kommun genom popupsommar på ett ändamålsenligt sätt. Samverkan sker även med andra privata och ideella aktörer vid arrangemang och event. I sammanhanget konstateras dock att samverkan kan utvecklas då det inte är en självklarhet för både de kommunala bolagen och kommunens förvaltningar att använda Boden Event som huvudsaklig arrangör av event och arrangemang.

2.3 Bolagets verksamhetsplanering och aktiviteter

2.3.1 Iakttagelser

Granskningen visar att bolagets styrning främst kommer till uttryck genom följande:

- Verksamhetsplan 2020 inkl budget och planeringsförutsättningar
- Affärsplan 2019-2022

I bolagets verksamhetsplan 2020 beskrivs förutom verksamhetsuppdrag även budget och planeringsförutsättningar. Där framkommer att för 2020 ligger 1,4 mnkr ägnat åt olika event. Boden Event AB har 2020 upphandlat och beställt en mobil scen som kommer underlätta för föreningar, företag och enskilda att bedriva arrangemang i såväl centralorten som på landsbygden. I planen beskrivs även planerade event under 2020. Med anledning av Covid-19-pandemin har dock aktiviteter blivit inställd med anledning av de restriktioner som gäller. Enligt verksamhetsplanen var följande event planerade under 2020:

- Pride Boden
- Boden Alive
- Kulturnatta
- Valborg
- Vinterljus i Harads
- Prova på gymnasiet 2020

I verksamhetsplanen 2020 nämns även att bolaget under 2020 kommer ta fram en plan för fler eventuella mässor. Beslut om vilka mässor som ska genomföras kommer att baseras på den förstudie som vid granskningstillfället pågår. Vid intervjuer beskrivs att bolaget arbetar för att Svenska rallyt ska arrangeras i bl.a. Boden 2022. Om det lyckas understryker de intervjuade att Rallyt organiseras under Boden Event AB och att anställningar därmed är nödvändigt inom bolaget sett till arrangemangets storlek.

Enligt bolagets affärsplan 2019-2022 ska fokusområden vara:

- social hållbarhet
- samhällsbyggande
- kompetensförsörjning, sysselsättning och näringslivsutveckling
- klimat, miljö och energi

För *social hållbarhet* är målet till 2022 att medborgarna ska ha tillgång till ett brett, jämställt och likvärdigt utbud av event och arrangemang. Målet till 2022 för *samhällsbyggande* är att hela kommunen ska leva samt att både stad och landsbygd har förutsättningar för event och arrangemang. För *kompetensförsörjning, sysselsättning och näringslivsutveckling* finns det inget dokumenterat mål, däremot görs en beskrivning att ett rikt evenemangsliv också ger förutsättningar för en näringslivsutveckling som i sin tur bidrar till Boden som en mer attraktiv kommun att bo och verka i. Fokusområdet *klimat, miljö och energi* har ett mål till 2022 om att bolaget ska bedriva hållbara arrangemang och event.

2.3.2 Bedömning

- Vilken styrning av bolaget förekommer utöver bolagsordning och ägardirektiv? Fokus på verksamhetsplanering och aktiviteter

Vi bedömer bolagets styrning utöver bolagsordning och ägardirektiv som *uppfyllt*.

Bedömningen baseras på att verksamhetsplanen för 2020 har förbättrats och blivit mer detaljerad än föregående upplagor. Bolagets styrelse har även en tydligare styrning vad gäller dess inriktning som särskilt riktas mot mässor.

2.4 Rapportering till ägaren

2.4.1 lakttagelser

Enligt Kommunens *företagspolicy* ska bolagen årligen, till fullmäktige, rapportera i verksamhetsplanen hur inriktningarna och uppdragen i den strategiska planen ska nås. En uppföljning ska sedan lämnas till kommunen och moderbolaget, läs Bodens Kommunföretag AB, i samband med kommunens delårsrapportering och årsredovisning. Om efterfrågat av kommunen eller moderbolaget, ska även ytterligare information lämnas.

Utifrån granskade dokument kan vi styrka att verksamhetsberättelser för delår och helår har lämnats för 2019 enligt riktlinjer. Vi kan inte se att kommunen eller moderbolaget har efterfrågat övrig information. Av moderbolagets protokoll, 2020-03-19 samt 2020-05-25, framgår att rapportering kring Boden Event AB:s ekonomi samt verksamhet har skett.

Enligt bolagets *arbetsordning 2020-05-28* ska en ekonomisk rapportering i anslutning till delårsbokslutet ske vid varje styrelsesammanträde. Utifrån grundval av rapporteringen ska styrelsen sedan bedöma bolagets ekonomiska situation. Vi kan utifrån protokoll se att en ekonomisk rapportering finns som stående punkt för 2020.

2.4.2 Bedömning

- Vilken rapportering till ägaren/Bodens kommunföretag AB lämnas från bolaget?

Vi bedömer bolagets rapportering till ägaren som *uppfyllt*.

Bedömningen baseras på att rapportering har skett i enlighet med gällande riktlinjer.

2.5 Långsiktigt perspektiv

2.5.1 Iakttagelser

Bolagets styrelse har, i syfte att stärka kommunens attraktionskraft, beslutat om att lägga till mässor som ett nytt verksamhetsområde i bolaget, 2020-02-28 § 21. Load Up North-mässan blev inställd 2020 och flyttas till 2021 istället med anledning av covid-19-pandemin. Enligt intervjuer är även en rekryteringsmessa planerad till hösten 2020, om inte den pågående pandemin hindrar en sådan aktivitet. Det beskrivs vid intervjuer att ambitionen för bolaget är att växa på såväl eventsidan som mässidan.

Avseende bolagets framtida organisation och omfattning framkommer det av intervjuer att det finns en ambition från bolagets sida att slå ihop Boden Event AB med Boden Arena AB då eventen ofta är beroende av en arena, där Boden Arena även beskrivs lämplig som eventområde. Vidare beskrivs att bolaget ser till andra arenor som kan nyttjas för evenemang, exempelvis äventyrsbadet Nordpoolen som idag inte används som en eventarena utan mer som ett kommunalt badhus. Ambitionen har lett till ett uppdrag i kommunens *strategiska plan 2021-2023* att utreda förslaget att slå ihop Boden Event AB och Boden Arena AB, som ska redovisas senast februari 2021, (*Kommunfullmäktige 2020-06-15 § 80*).

Som nämnts i tidigare avsnitt arbetar bolaget för att få ett avtal med Svenska rallyt. Ett sådant avtal skulle innebära att bolaget måste anställa egen personal enligt de intervjuade.

2.5.2 Bedömning

- Vilka ambitioner för bolaget har ägaren i ett mer långsiktigt perspektiv?


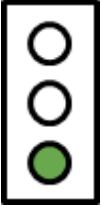

För denna fråga lämnas inga bedömningar om de långsiktiga ambitionerna är tillräckliga då detta är en kartläggningsfråga. Utifrån vår granskning kan vi konstatera att det finns ett konkret uppdrag att utreda en sammanslagning med Boden Arena, en tydlig inriktning mot att arrangera mässor samt att undersöka möjligheterna att utöka nyttjandet av, exempelvis, äventyrsbadet som evenemangsplats.


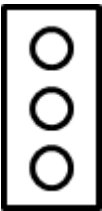
3. Revisionell bedömning och bedömning av revisionsfrågor

3.1 Revisionell bedömning

Den sammanfattande revisionella bedömningen är att bolagets verksamhet i *allt väsentligt* bedrivs i enlighet med bolagsordning och ägardirektiv. Utifrån vår granskning kan vi konstatera att ägarens långsiktiga ambition med bolaget är att utreda en sammanslagning med Boden Arena AB. Vi kan vidare konstatera att bolaget har utökat sin verksamhet till att även omfatta mässarrangemang.

3.2 Bedömning av revisionsfrågor

Revisionsfråga	Kommentar	
Har bolaget en organisation och ansvarsfördelning som är anpassade till uppdraget och verksamhetens omfattning?	Delvis uppfylld Bolaget har inte en heltidsarvoderad verkställande direktör och att styrelsens ordförande får ägna sig åt vissa operativa uppgifter som i vanliga fall åligger en verkställande direktör. Bolagets organisation på verksamhetsnivå bedöms vara anpassad utifrån bolagets uppdrag och verksamhetens omfattning.	
Samverkar bolaget med kommunen och dess övriga bolag samt andra aktörer på ett ändamålsenligt sätt?	Uppfylld Bolaget driver projekt tillsammans med andra bolag i Bodens kommun genom popupsommar på ett ändamålsenligt sätt. Samverkan sker även med andra privata och ideella aktörer vid arrangemang och event. I sammanhanget konstateras dock att samverkan kan utvecklas då det inte är en självklarhet för både de kommunala bolagen och kommunens förvaltningar att använda Boden Event som huvudsaklig arrangör av event och arrangemang.	
Vilken styrning av bolaget förekommer utöver bolagsordning och ägardirektiv? Fokus på verksamhetsplanering och aktiviteter	Uppfylld Verksamhetsplanen för 2020 har förbättrats och blivit mer detaljerad än föregående upplagor. Bolagets styrelse har även en tydligare styrning vad gäller dess inriktning som särskilt riktas mot mässor.	

Vilken rapportering till ägaren/Bodens kommunföretag AB lämnas från bolaget?	Uppfylld Rapportering till ägaren har skett i enlighet med gällande riktlinjer.	
Vilka ambitioner för bolaget har ägaren i ett mer långsiktigt perspektiv?	Bedömning lämnas inte Utifrån vår granskning kan vi konstatera att det finns ett konkret uppdrag att utreda en sammanslagning med Boden Arena AB, en tydlig inriktning mot att arrangera mässor samt att undersöka möjligheter att utökat nyttjandet av, exempelvis, äventyrsbadet som evenemangsplats.	

3.3 Rekommendationer

Mot bakgrund av vad som framkommit i vår granskning, lämnar vi följande rekommendationer till Boden Event AB:

- Att bolagets styrelse säkerställer en ändamålsenlig organisation med en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagets ordförande och VD.
- Tydliggör vilken samverkan som bolaget ska bedriva samt hur återrapportering/ utvärdering/bedömning om denna samverkan varit tillräcklig ska ske.

September 2020

Hans Forsström
Uppdragsledare

Robert Bergman
Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Bodens kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2020-06-03. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.