



**Bodens
kommun**

Kommunrevisionen

2023-03-21

För kännedom

Fullmäktiges presidium
Partiernas gruppledare
Kommunstyrelsen

Till

Arbetsmarknads- och
utbildningsnämnden

Grundläggande granskning -arbetsmarknads- och utbildningsnämnden

På vårt uppdrag har KPMG genomfört en grundläggande granskning för Boden kommuns verksamheter under året 2022.

Syftet med granskningen har varit att genomföra en översiktlig granskning som syftar till att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår bedömning är att nämnden delvis säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag under 2022. Nämnden har brutit ner samtliga mål inom fokusområdena samt formulerat framgångsfaktorer med tillhörande mätetal/mått för uppföljning. Detta sammantaget fungerar som styrsignaler till verksamheten. Vi bedömer att nämndens målstyrning kan förbättras då endast 8 av 19 framgångsfaktorer bedöms vid årsredovisningen som helt uppfyllda.

Vi bedömer att nämndens interna ekonomistyrning är tillfredsställande utifrån vad som framkommit i denna översiktliga granskning. Nämnden har följt upp ekonomin löpande under året och visar på ett överskott vid årets slut.

Vi bedömer att nämnden säkerställt en tillräcklig struktur för intern kontroll avseende verksamhet och den ekonomiska redovisningen och att den interna kontrollen är tillräcklig. Vi noterar dock att nämnden inte har deltagit i riskanalysen som föregått fastställandet av ny internkontrollplan. Vi anser delaktighet i riskanalysen bidrar till att ytterligare förbättrar den interna kontrollen av verksamheterna.

Vi bedömer att protokoll och beslutsunderlag är tydliga.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi arbetsmarknads- och utbildningsnämnden att:

- vidta åtgärder för att nå högre måluppfyllelse för verksamhet.
- delta i den riskanalys som föregår fastställandet av ny internkontrollplan i syfte att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Revisorerna överlämnar härmed granskningsrapporten för kännedom och yttrande. Yttrande från arbetsmarknads- och utbildningsnämnden önskas senast den 31 maj 2023.

För revisorerna i Bodens kommun

DocuSigned by:
Per-Ulf Sandström
C077B287822844C...

Per-Ulf Sandström

DocuSigned by:
Per-Olof Planting
9E5C3D38F0CF44B...

Per-Olof Planting

Bilaga Revisionsrapport "Grundläggande granskning av Bodens kommun – AUN KPMG, mars 2023.



Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

Rapport
Boden kommun

KPMG AB
2023-03-16
Antal sidor 10
Antal bilagor



Boden kommun

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

Innehållsförteckning

| | | |
|-----|--|----|
| 1 | Sammanfattning | 3 |
| 2 | Bakgrund | 4 |
| 2.1 | Syfte, revisionsfrågor och avgränsning | 4 |
| 2.2 | Avgränsning | 4 |
| 2.3 | Revisionskriterier | 5 |
| 2.4 | Metod | 5 |
| 3 | Resultat av granskningen | 6 |
| 3.1 | Granskningsiakttagelser 2022 | 6 |
| 3.2 | Bedömning | 9 |
| 3.3 | Rekommendationer | 10 |

**Boden kommun**

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

1 Sammanfattning

KPMG har av Boden kommuns revisorer fått i uppdrag att genomföra grundläggande granskning för Boden kommuns verksamheter under året 2022.

Syftet med granskningen har varit att genomföra en översiktlig granskning som syftar till att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår bedömning är att nämnden delvis säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag under 2022. Nämnden har brutit ner samtliga mål inom fokusområdena samt formulerat framgångsfaktorer med tillhörande mätetal/mått för uppföljning. Detta sammantaget fungerar som styrsignaler till verksamheten. Vi bedömer att nämndens målstyrning kan förbättras då endast 8 av 19 framgångsfaktorer bedöms vid årsredovisningen som helt uppfyllda.

Vi bedömer att nämndens interna ekonomistyrning är tillfredsställande utifrån vad som framkommit i denna översiktliga granskning. Nämnden har följt upp ekonomin löpande under året och visar på ett överskott vid årets slut.

Vi bedömer att nämnden säkerställt en tillräcklig struktur för intern kontroll avseende verksamhet och den ekonomiska redovisningen och att den interna kontrollen är tillräcklig. Vi noterar dock att nämnden inte har deltagit i riskanalysen som föregått fastställandet av ny internkontrollplan. Vi anser delaktighet i riskanalysen bidrar till att ytterligare förbättrar den interna kontrollen av verksamheterna.

Vi bedömer att protokoll och beslutsunderlag är tydliga.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi arbetsmarknads- och utbildningsnämnden att:

- vidta åtgärder för att nå högre måluppfyllelse för verksamhet.
- delta i den riskanalys som föregår fastställandet av ny internkontrollplan i syfte att ytterligare stärka den interna kontrollen.

**Boden kommun**

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

2 Bakgrund

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Revisorerna ska enligt kommunallagen årligen granska verksamheten inom nämndernas verksamhetsområden i den omfattning som följer av god revisionsred.

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårsrapport och årsredovisning.

2.1 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning

Den grundläggande granskningen är en översiktlig granskning som syftar till att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Detta för att säkerställa att de lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt och utgöra en tillräcklig grund för de bedömningar som görs inför ansvarsprövningen.

Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag?
- Har styrelsen/nämnden säkerställt att den får tillräcklig uppföljning och rapportering avseende verksamhetens ekonomi och resultat?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser?
- Har styrelsen/nämnden en struktur för arbetet med sin interna kontroll som gör att det finns förutsättningar att bedriva den på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt?
- Är styrelsens/nämndens beslutsunderlag och protokoll tydliga?

2.2 Avgränsning

Granskningen avser året 2022 och omfattar därmed granskning och bedömning utifrån samtliga styr- och uppföljningsdokument som upprättas för året. Granskningen färdigställs och avslutas därmed först efter att styrelse och nämnder behandlat sina årsboksut/verksamhetsuppföljningar för 2022.



Boden kommun

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

2.3 Revisionskriterier

Vi har bedömt om rutinerna uppfyller

- Kommunallagen 6 kap § 6
- Tillämpbara interna regelverk och policys.

2.4 Metod

Den grundläggande granskningen har genomförts genom dialogmöten, bedömning av styrdokument och utsända frågeställningar samt protokollgranskning.



Boden kommun
Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

3 Resultat av granskningen

3.1 Granskningsiakttagelser 2022

I tabellen nedan presenteras våra iakttagelser för 2022 relaterat till Arbetsmarknads- och utbildningsnämnden. Grön färg representerar att Arbetsmarknads och utbildningsnämnden i vår bedömning genomfört ett tillräckligt arbete, gul betyder delvis och rött innebär att arbetet har varit otillräckligt.

| Revisionsfrågor | | Bedömning | Notering |
|--|---|-----------|--|
| 1. Mål och uppdrag | a. Har nämnden antagit en verksamhetsplan? | Grön | Nämnden har 2021-11-25 §84 fastställt verksamhetsplan. |
| | b. Har nämnden antagit en budget för sin verksamhet? | Grön | Nämnden har 2021-11-25 §84 fastställt budget för sin verksamhet |
| | c. Finns mål formulerade för nämndens verksamhet? | Grön | Med utgångspunkt i KF:s fokusområden har nämnden antagit 19 mål. |
| | d. Finns mål formulerade för nämndens ekonomi? | Grön | Kommunen och den kommunala koncernen ska ha en god ekonomisk hushållning i ett finansiellt perspektiv. <i>Budgetavvikelse för nämnder/styrelse ska vara bättre än eller lika med 0 %.</i> |
| | e. Är verksamhetsmålen uppföljningsbara? | Grön | Det är sammanlagt 19 framgångsfaktorer som ska bidra till måluppfyllelse. Mått och metod framgår för varje mål. |
| 2. Uppföljning och rapportering - verksamhet | a. Har nämnden upprättat direktiv/ instruktion för rapportering till nämnden? | Grön | Vi har tagit del av en tjänsteskrivelse daterad 2021-10-11 Arbetsmarknads- och utbildningsnämndens direktiv vilken reglerar vilka ärenden som ska redovisas för nämnden samt hur ofta redovisningarna ska ske. |


Boden kommun

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

| | | | |
|---|--|------|---|
| | b. Innehåller rapporteringen uppgifter om måluppfyllelse och resultat? | Grön | Måluppfyllelse rapporteras vid delårsrapport per sista augusti samt vid bokslut. |
| | c. Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten? | Grön | Fortsatta arbetet för måluppfyllelse avseende verksamhetsmål beskrivs i delårsrapporten. Vi har i övrigt ej noterat särskilda åtgärder för ökad måluppfyllelse. |
| 3. Uppföljning och rapportering - ekonomi | a. Innehåller rapporteringen uppgifter om måluppfyllelse och resultat? | Grön | Måluppfyllelse gällande de ekonomiska målen samt resultat rapporteras vid månadsuppföljningar samt vid delårsrapport per sista augusti samt vid bokslut. |
| | b. Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin? | Grön | Vid delårsrapport lämnas prognos mot budget och vid helår rapporteras ett budgetöverskott vilket tyder på att tillräckliga åtgärder vidtas. |
| 4. Måluppfyllelse | a. Uppnås uppsatta mål för verksamheten? | Gul | 6 av 19 framgångsfaktorer bedöms vid delårsrapporten som helt uppfyllda. 8 av 19 framgångsfaktorer bedöms vid årsredovisningen som helt uppfyllda. Resterande anses som delvis uppfyllda. |
| | b. Uppnås uppsatta mål för ekonomin? | Grön | Kommunstyrelsens avvikelse vid delårsrapport var 15,5 mkr, prognos helår 7.0 mkr. |



Boden kommun

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

| | | | |
|---------------------------------|---|------|--|
| | | | Nämndens avvikelse vid årsredovisningen var + 6,9 mkr mot budget. |
| 5. Intern kontroll | a. Bedrivs ett systematiskt arbete med interna kontroll avseende såväl verksamhet som redovisning? | Grön | Nämnden har upprättat en intern kontrollplan i samband med verksamhetsplanen för 2022 och antogs 2021-11-25 §84. Uppföljning genomförs i delårsrapporten samt vid årsbokslutet. |
| | b. Har nämnden genomfört en egen/deltagit i en riskanalys av verksamheten inför fastställandet av internkontrollplan? | Röd | Nämnden har inte deltagit i riskanalysen som föregått fastställandet av ny internkontrollplan. |
| 6 Beslutsunderlag och protokoll | a. Är nämndens beslutsunderlag och protokoll tydliga? | Grön | Beslutsunderlag och protokoll upplevs som tydliga |



Boden kommun
Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16

3.2 Bedömning

| Granskningsområde | Bedömning | Kommentar |
|--|-----------|---|
| Bedrivs verksamheten i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag? - verksamhet | Gul | Vår bedömning är att nämnden delvis säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag under 2022. Nämnden har brutit ner samtliga mål inom fokusområdena samt formulerat framgångsfaktorer med tillhörande mätetal/mått för uppföljning. Detta sammantaget fungerar som styrsignaler till verksamheten. Vi bedömer att nämndens målstyrning kan förbättras då endast 8 av 19 framgångsfaktorer bedöms vid årsredovisningen som helt uppfyllda. |
| Bedrivs verksamheten ekonomiskt tillfredsställande? | Grön | Vi bedömer att nämndens interna ekonomistyrning är tillfredsställande utifrån vad som framkommit i denna översiktliga granskning. Nämnden har följt upp ekonomin löpande under året och visar på ett överskott vid årets slut. |
| Bedrivs den interna kontrollen på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt? | Grön | Vi bedömer att nämnden säkerställt en tillräcklig struktur för intern kontroll avseende verksamhet och den ekonomiska redovisningen och att den interna kontrollen är tillräcklig. Vi noterar dock att nämnden inte har deltagit i riskanalysen som föregått fastställandet av ny internkontrollplan. Vi anser delaktighet i riskanalysen bidrar till att ytterligare förbättrar den interna kontrollen av verksamheterna. |
| Protokoll och beslutsunderlag | Grön | Vi bedömer att protokoll och beslutsunderlag är tydliga. |



Boden kommun

Grundläggande granskning av Bodens kommun - AUN

2023-03-16


3.3 Rekommendationer

För att utveckla verksamheten lämnas följande rekommendationer till nämnden:

- Att vidta åtgärder för att nå högre måluppfyllelse för verksamhet.
- I syfte att ytterligare stärka den interna kontrollen rekommenderar vi nämnden att delta i den riskanalys som föregår fastställandet av ny internkontrollplan.

Datum som ovan

KPMG AB

DocuSigned by:

E1E5533098AA495...

Eva Henriksson

Certifierad kommunal revisor

DocuSigned by:

0969CA9FC15C4F1...

Christopher Karlsson

Kommunal revisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.